



BANCA D'ITALIA
EUROSISTEMA

SERVIZIO BANCONOTE

PREMIO DI PRODUZIONE 2021

DEFINIZIONE OBIETTIVI, PARAMETRI,
SISTEMA DI MONITORAGGIO, VERIFICA
ED EROGAZIONE

INCONTRO DEL 27/05/2021

RP
RP JMT

RP
RP
RP

IL TESTO DEGLI ACCORDI

Gli accordi del 18 dicembre 2017 in tema di attività connesse con la produzione di banconote – così come integrato dagli accordi del 21 dicembre 2018 – hanno istituito, a decorrere dal 1° marzo 2018, il premio di produzione; il premio è articolato in due livelli legati al raggiungimento di obiettivi sia qualitativi che quantitativi concordati con le rappresentanze locali delle Organizzazioni Sindacali firmatarie.

Il premio di produzione viene riconosciuto:

- in misura intera al personale del Servizio Banconote che sia stato addetto al Servizio per l'intero anno e che sia stato presente in servizio per almeno 110 giornate (se osserva l'orario ripartito su 4 giorni settimanali) o 140 giornate (se osserva l'orario ordinario) e salvo demerito;
- in proporzione al periodo di effettivo servizio al personale assegnato al Servizio Banconote ovvero trasferito ad altra struttura o cessato in corso d'anno, a condizione che sia stato presente in servizio per un numero di giornate pari ad almeno il 60% dei giorni lavorativi disponibili e salvo demerito.

Il premio di produzione viene erogato entro il mese di giugno dell'anno successivo.

PREMIO DI PRODUZIONE 2021

Attesa l'evoluzione del contesto di riferimento e alla luce dell'esigenza di presidiare attentamente i profili di efficienza ed economicità nella gestione dello stabilimento, l'importo del premio di produzione per il 2021 è stato definito dall'Amministrazione in **600.000 euro**.

Accanto ai due tradizionali obiettivi quantitativi sono stati definiti tre indicatori qualitativi.

L'erogazione del premio è comunque connessa all'effettivo conseguimento degli obiettivi quantitativi e qualitativi indicati nel prosieguo.

OBIETTIVI QUANTITATIVI

IL CONTESTO DI RIFERIMENTO

La BCE ha allocato alla Banca per il 2021 un quantitativo di **802,22 milioni di banconote**, nel taglio da 50 ES2 e 20 ES2. A inizio 2021 risultava ancora da produrre un contingente di banconote nel taglio da 50 ES2 a valere sulla quota assegnata per il 2020, pari a 171,04 milioni.

Nell'ambito della collaborazione con la Banca di Francia, la stamperia dovrebbe produrre, qualora possibile, un contingente di banconote non-euro; saranno altresì effettuate prove di stampa di progetti per conto della BCE, il cui output nel taglio verrà considerato ai fini del raggiungimento dell'obiettivo quantitativo. In base alla programmazione al momento concordata con la BCE i progetti dovrebbero impegnare una linea di produzione per circa tre settimane consecutive.

Nel 2021 proseguirà l'azione di consolidamento del nuovo assetto entrato in vigore dal 5 marzo 2018. Il piano di investimenti pluriennali in tecnologia, approvato nel gennaio 2019 dal Direttorio, proseguirà con l'effettuazione dei seguenti principali interventi:

- attività di aggiornamento della macchina di taglio Cut 2 e della macchina calcografica SI6;
- lavori propedeutici e installazione di una macchina da stampa offset e di una calcografica, acquistate in asta dalla Banca d'Irlanda a seguito della chiusura della propria stamperia;
- installazione di una nuova macchina combinata di verniciatura e numerazione.

DEFINIZIONE DELL'OBIETTIVO

Il primo obiettivo di tipo quantitativo fa riferimento alla produzione da effettuare nell'anno 2021 ed è stabilito in **775 milioni di banconote**. Tale ammontare tiene conto delle risorse umane e tecnologiche di cui lo Stabilimento potrà avvalersi nell'attuale assetto organizzativo/strutturale. Tale volume potrebbe includere, eventualmente, una quota parte di banconote non euro.

Questo obiettivo è stato determinato tenendo conto:

- degli impatti dell'emergenza sanitaria sull'attività dello stabilimento nel primo quadrimestre dell'anno (*screening* settimanali del personale e gestione dei casi diretti e indiretti di positività);
- dell'avvio in produzione del biglietto del 20 euro della seconda serie con trattamento superficiale di verniciatura, che implica l'attivazione di un ulteriore centro di lavoro;
- della necessità di completare la quota 2020, dell'effettuazione di 3 progetti da svolgere in qualità di *Main R&D Test Print Centre* (Lotus 2, DIP0 e prove CBCDG), di predisporre il maggior volume possibile a valere sull'allocazione 2021.

ASSUNZIONI E PARAMETRI DI RIFERIMENTO

Il piano di produzione è basato su una serie di assunzioni e vincoli tecnici, tra i quali rilevano in particolare:

- **Fermi macchina programmati:**

- a) Revisione dell'elettronica oramai obsoleta (1993) e revisione meccanica della Super Intaglio 6 (10 mesi);
 - b) Aggiornamento della macchina di taglio Cut 2. Per fine anno sono previsti i primi test di avvio;
 - c) Installazione e collaudo entro il 2021 della macchina combinata di verniciatura e numerazione;
- Effettuazione di **prestazioni straordinarie** per aumentare l'efficienza complessiva dello Stabilimento;
 - **Indici di presenza** dei pool di stampa e taglio, allineati sui livelli 2019;
 - **Flussi di personale** in ingresso/uscita nel periodo, per una compagine media stimata in 280 addetti;
 - **Fermo dell'attività produttiva** (1 settimana in agosto);
 - **Formazione specialistica su tematiche produttive** rivolta al personale del profilo tecnico-operativo;
 - Livello di **affidabilità del parco macchine** determinato sui dati storici.

Situazioni ed esigenze particolari verranno valutate al momento con le modalità previste dall'Accordo del 18 dicembre 2017.

AMMONTARE

Essendo cruciale il rispetto del piano di produzione standard, al raggiungimento dell'obiettivo di 775 milioni di banconote sarà corrisposta la prima e più significativa tranche per un importo pari a **380.000 euro** del premio stabilito dall'Amministrazione.

Nel caso in cui l'obiettivo fosse superato per un volume pari a ulteriori 30 milioni di banconote, con un conseguente livello produttivo annuo superiore a 805 milioni, sarà corrisposta una tranche aggiuntiva per un importo pari a **40.000 euro**.

OBIETTIVI 2021

TIPOLOGIA	NUM.	DESCRIZIONE	IMPORTO
Obiettivi quantitativi	1	Produzione di 775 milioni di banconote (compresi eventuali valute non euro equiparabili e progetti TPC)	380.000
	2	Produzione di 805 milioni di banconote (compresi eventuali valute non euro equiparabili e progetti TPC)	40.000
Obiettivi qualitativi	1	Tasso di scarto $\leq 7,0\%$ (escluse valute non euro)	60.000
		Tasso di scarto $\leq 6,6\%$ (escluse valute non euro)	40.000
	2	Distruzione di materialità e inchiostri di scarto	50.000
	3	Controlli di qualità	30.000
			600.000

OBIETTIVI QUALITATIVI

PREMESSA

Altrettanto importante ai fini dell'attività dello stabilimento risulta la definizione di obiettivi di natura qualitativa, in linea con gli obiettivi strategici e i connessi Piani d'azione della Banca.

In tale ottica si ritiene utile riproporre il ventaglio di obiettivi dello scorso anno, sia pur con livelli più sfidanti, poiché il loro raggiungimento ha contribuito lo scorso anno all'abbattimento dei costi di produzione.

Del caso, potranno anche essere costituiti gruppi di lavoro interni al Servizio che, avvalendosi del contributo di tutte le figure professionali necessarie, avranno il compito di fungere da volano alle iniziative da mettere in campo per il raggiungimento dei target assegnati.

DEFINIZIONE DEGLI OBIETTIVI

L'obiettivo qualitativo è articolato in tre sotto-obiettivi indipendenti, a ciascuno dei quali è associato uno specifico importo economico la cui erogazione è subordinata al raggiungimento del rispettivo *target*.

Gli obiettivi individuati per il 2021 sono:

- il contenimento del tasso di scarto;
 - la distruzione delle materialità non più utilizzabili nel processo produttivo, compresi gli inchiostri non ESI inutilizzabili, e il conferimento del Materiale Storico presente nel locale di sicurezza LS6 alla Divisione Riserva Aurea del Servizio GCM;
 - il completamento dei controlli di qualità su tutti i lotti realizzati sino al 17 dicembre 2021.
-

1. SOTTO-OBIETTIVO: IL TASSO DI SCARTO

Il **tasso di scarto di riferimento** sarà riferito all'insieme dei tagli in lavorazione nell'anno e il dato complessivo dovrà attestarsi su un **valore non superiore al 7,0%**.

Tale obiettivo è migliorativo rispetto a quello dello scorso anno, che si attestava al 7,4%. Al raggiungimento dello stesso verrà erogato un importo pari a **60.000 euro**.

Qualora il tasso di scarto si attestasse **al di sotto del 6,6%** verrà corrisposta una ulteriore tranche pari a **40.000 euro**.

Il tasso di scarto delle lavorazioni, generato sia nelle fasi di stampa in fogli (scarto diretto) sia nella fase finale di taglio e confezionamento (scarto di selezione), è una variabile fondamentale ai fini del raggiungimento degli obiettivi di produzione e di contenimento dei costi.

Dal momento che i fogli scartati in fase di stampa non vengono avviati alla successiva fase di taglio, lo scarto totale non è dato dalla somma delle 2 percentuali di scarto (diretto e di selezione), bensì dalla seguente formula:

S1 = scarto diretto

S2 = scarto di selezione

Scarto totale = $1 - ((1-s1) \times (1-s2))$

Il tasso di scarto rappresenta altresì un'importante leva per il miglioramento del confronto competitivo con i partner europei: nel rapporto annuale della BCE (*Report on banknote production and procurement costs*) emerge che il dato di scarto della nostra stamperia si posiziona tra i livelli più elevati delle BCN dotate di stamperia *in house*.

Il raggiungimento del target prefissato richiederà l'impegno di tutti gli attori del processo produttivo ai vari livelli, e contribuirà, allo stesso tempo, a un innalzamento dei livelli di produttività e riduzione dei costi.

2. SOTTO-OBIETTIVO: DISTRUZIONE DI MATERIALITÀ

La **distruzione di materialità** non più utili per la produzione è essenziale per evitare l'accumularsi di giacenze fisiche che comporta una serie di problematiche quali:

- l'appesantimento della gestione dei locali di sicurezza;
- un maggior impegno delle attività di verifica periodica degli euro secure item (*stock takes e stock checks*);
- l'aumento del valore delle rimanenze, che si riflette sui costi delle banconote; al 31.12.2020, gli scarti erano pari al 1% di tutte le giacenze;
- l'aumento dei rischi di *safety* collegati alle movimentazioni dei carichi;
- l'incremento dei rischi di *security*.

La distruzione delle materialità individuate avverrà mediante l'effettuazione di campagne mirate distribuite lungo l'intero anno e riguarderà:

DESCRIZIONE	QUANTITÀ	DISTRUTTI	%	DA DISTRUGGERE	%
Fogli	52.398 FGL	0 FGL	0%	52.398 ZPZ	100%
Banconote	321.265 BGL	0 BGL	0%	321.265 BGL	100%
Materiali pre stampa (lastre, matrici, etc.)	40 ZPZ	0 ZPZ	0%	40 ZPZ	100%
Inchiostri di Sicurezza	77 KG	0 KG	0%	77 KG	100%

Gli inchiostri di sicurezza sono materiali avvalorati stoccati negli armadi corazzati in dotazione al Reparto Prestampa della Divisione Stampa. Il loro valore intrinseco è particolarmente rilevante e il relativo costo grava contabilmente sulle rimanenze finali. La distruzione di questi inchiostri deve avvenire con modalità specifiche, tali che il pigmento attivo (*feature*) sia reso inerte.

Alle sopraindicate materialità, andrà aggiunto l'intero quantitativo di scarti diretti e reject (in fogli e banconote) in euro e di lastre a scarto generati dal processo produttivo dal 1° gennaio 2021 al 30 settembre 2021.

Gli inchiostri non ESI di commesse chiuse sono generalmente conservati per un eventuale successivo utilizzo in commesse contigue o all'interno dei progetti TPC. Da una analisi delle giacenze si rilevano i seguenti quantitativi non più utilizzabili che sono stati inseriti all'interno di questo sotto-obiettivo come quantità da distruggere. Andrà effettuata una ricognizione completa presso i reparti e il magazzino e andranno riallineate le giacenze fisiche e logiche di tali materialità.

Al 31 dicembre 2020, la situazione è la seguente:

DESCRIZIONE	QUANTITA'	DISTRUTTI	%	DA DISTRUGGERE	%
Inch. Non ESI Altre Valute	452 KG	0 KG	0%	452 KG	100%
Inch. Non ESI Prove e Progetti	202 KG	0 KG	0%	202 KG	100%
Inch. Non ESI Tagli non in produzione	519 KG	0 KG	0%	519 KG	100%
Prove e Progetti	80 KG	0 KG	0%	80 KG	100%
TOTALE	1.253 KG	0 KG	0%	1.253 KG	100%

A completamento del trasferimento della gestione del Museo della Banconota al Servizio GCM, allo scopo di razionalizzare e ampliare la capacità recettiva dei locali di sicurezza, dovrà essere attuato il conferimento del Materiale Storico presente in LS6 alla Divisione Riserva Aurea del Servizio GCM.

Per il raggiungimento di tale obiettivo, nel suo complesso, sarà corrisposta una tranche per un importo pari a **50.000 euro**.

3. SOTTO-OBIETTIVO: CONTROLLI DI QUALITA'

Per assicurare il rispetto delle previsioni BCE in materia di controlli di qualità su processi e prodotti, presso il Servizio sono condotti controlli di prodotto su due livelli di responsabilità:

Livello 1 – Controlli di qualità di competenza delle Stamperie;

Livello 2 – Controlli di qualità/quantità a carico delle BCN dell'Eurosistema sui lotti di banconote consegnate dalle Stamperie che, nel caso della Banca, sono svolti da BAN per conto di GCM.

L'obiettivo si considererà raggiunto se al termine dell'anno saranno stati ultimati tutti i controlli di 1° e 2° livello e consegnati a GCM i lotti chiusi dalla Divisione Taglio al 17/12/2021.

Al raggiungimento di tale obiettivo sarà corrisposta una tranche per un importo pari a **30.000** euro.

SISTEMA DI MONITORAGGIO

Con cadenza trimestrale la Banca comunicherà alle OO.SS. firmatarie lo stato di avanzamento del Piano di produzione in vigore, con evidenza degli eventuali scostamenti cumulati di segno positivo/negativo. Contestualmente sarà rilevato il grado di raggiungimento dei singoli sotto obiettivi.

In caso di necessità di ripianificazione si provvederà a fornire opportuna informativa sulle iniziative da adottare.

FATTORI ESOGENI

A fronte di eventi fuori dal diretto controllo dello Stabilimento ma con riflessi sul conseguimento degli obiettivi previsti, inclusi fermi per pandemia, difettosità riscontrate nell'utilizzo delle materie prime, modifiche o inserimento di progetti di ricerca, saranno valutati eventuali meccanismi di compensazione.

VERIFICA DEI RISULTATI

La valutazione del raggiungimento degli obiettivi sarà effettuata all'inizio del prossimo anno, entro il mese di **gennaio 2022**.

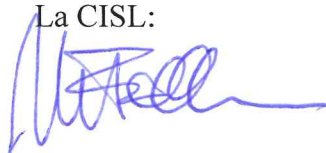
* * *

Roma, li 27 maggio 2021

La Direzione del Servizio BAN



La CISL:



La CGIL:



Il SIBC:

